Broj: 036-5/26
Datum: 27.3.2026.

TURISTIČKA ZAJEDNICA KANTONA SARAJEVO

NADZORNI ODBOR
Sarajevo, 24.3.2026. godine

PREDMET: Godišnji izvještaj o radu Nadzornog odbora Turističke zajednice Kantona Sarajevo za 2025. godinu

Poštovani članovi Skupštine i Turističkog vijeća Turističke zajednice Kantona Sarajevo,

U skladu sa Zakonom o turizmu Kantona Sarajevo, Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo podnosi Godišnji izvještaj o radu za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine, s ciljem osiguranja transparentnosti, pravilnog informisanja i unapređenja kvaliteta procesa upravljanja i poslovanja.

Tokom 2025. godine, Nadzorni odbor je održavao redovne i elektronske sjednice, razmatrao ključne finansijske, operativne i strateške dokumente, te donosio zaključke i preporuke usmjerene na unapređenje rada Turističke zajednice Kantona Sarajevo.

1. Finansijsko poslovanje i izvještavanje

Nadzorni odbor je kontinuirano pratio finansijsko poslovanje, sa posebnim fokusom na strukturu prihoda i rashoda, realizaciju finansijskog plana, kao i revizorske nalaze. Istaknuta je potreba za:

- unapređenjem evidencije i naplate potraživanja po osnovu članarina i boravišnih taksi, uz dosljednu primjenu zakonskih propisa,
- blagovremenim planiranjem i smanjenjem potrebe za čestim rebalansima finansijskog plana,
- jačanjem kontrole rashoda, posebno u segmentima promocije, sajmova i ugovorenih usluga,
- osiguranjem transparentnosti i tačnosti finansijskih izvještaja.

2. Revizija i interne kontrole

U toku godine razmatran je revizorski izvještaj za 2024. godinu, pri čemu su identifikovani određeni nedostaci u oblasti:

- opravdanosti pojedinih troškova (posebno sajmova i promocije),

- evidencije potraživanja,
- procedura javnih nabavki i dodjele sredstava.

Nadzorni odbor je kontinuirano insistirao na:

- uspostavljanju sistema internih kontrola i interne revizije,
- provođenju preporuka revizora,
- mogućnosti uključivanja Ureda za reviziju institucija FBiH.

3. Praćenje programa i promotivnih aktivnosti

Poseban fokus bio je na analizi efekata promotivnih aktivnosti, uključujući sajmove i programe subvencioniranja avio-linija. Zaključeno je da:

- ne postoji dovoljno razvijena metodologija za mjerenje efekata ovih aktivnosti,
- potrebno je uvesti jasne kriterije i modele evaluacije (kratkoročne i dugoročne),
- treba osigurati preciznije podatke o rezultatima (broj turista, ekonomski efekti i sl.).

Nadzorni odbor je podržao ove aktivnosti, ali uz zahtjev za mjerljivim i transparentnim pokazateljima njihove opravdanosti.

4. Javne nabavke i ugovori

Razmatrana je realizacija javnih nabavki i konstatovano je da se iste provode u skladu sa planom, ali je ukazano na potrebu:

- dodatne kontrole tržišnih cijena i opravdanosti pojedinih ugovora,
- jačanja konkurentnosti u postupcima nabavki,
- unapređenja dokumentacije i dokaza o realizaciji ugovorenih usluga.

Posebna pažnja posvećena je ugovorima o djelu, gdje je zaključeno da:

- dugotrajni angažmani predstavljaju potencijalni pravni i porezni rizik,
- postoji potreba za sistematizacijom radnih mjesta i smanjenjem oslanjanja na ovaj oblik angažmana.

5. Dodjela i kontrola sredstava

Nadzorni odbor je analizirao postupke dodjele sredstava putem javnih poziva i konstatovao:

- potrebu dodatnog unapređenja pravilnika i kriterija za dodjelu sredstava,
- važnost transparentnosti i objektivnosti u evaluaciji projekata,

- potrebu jačanja nadzora nad namjenskim utroškom sredstava.

Predložene su mjere poput uključivanja eksternih stručnjaka, jasnijeg bodovanja projekata i unapređenja procedura.

6. Ostala pitanja i preporuke

Tokom izvještajnog perioda Nadzorni odbor je razmatrao i pitanja vezana za:

- upravljanje projektima poput Sarajevo City Card,
- praćenje efekata povećanja prihoda od boravišne takse,
- imovinska pitanja i upravljanje sredstvima,
- unapređenje pravnog i regulatornog okvira rada.

Nadzorni odbor je naglasio važnost kontinuiranog unapređenja procesa, jačanja odgovornosti i usklađenosti sa zakonskim propisima.

KRATKI PREGLED AKTIVNOSTI PO MJESECIMA U 2025. GODINI

Januar 2025.

- Razmatran početni finansijski okvir za 2025. godinu i analiza prenesenog stanja iz 2024.
- Usvojen zapisnik sa posljednje sjednice iz 2024. godine.
- Otvorena pitanja u vezi finansijske stabilnosti i planiranja rashoda u tekućoj godini.

Februar 2025.

- Praćenje realizacije ranije usvojenih preporuka Nadzornog odbora.
- Razmatrana pitanja vezana za normativne akte i njihovo usklađivanje sa zakonskim propisima.

Mart 2025.

- Analizirani preliminarni finansijski pokazatelji za prethodnu godinu.
- Istaknuta potreba za donošenjem odluka vezanih za raspodjelu finansijskog rezultata.

April 2025.

- Razmatrana realizacija finansijskog plana za prvi kvartal.
- Identifikovana odstupanja u odnosu na planirane prihode i rashode.

Maj 2025.

- Inicirano unapređenje internih kontrola i procedura finansijskog upravljanja (FUK).
- Razmatrana potreba za intenziviranjem aktivnosti na povećanju prihoda.

Juni 2025.

- Razmatran polugodišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju.
- Praćena realizacija zaključaka iz prethodnog perioda.

Juli 2025.

- Usvojen izvještaj za prvo polugodište 2025. godine.
- Analizirani ključni finansijski pokazatelji i trendovi.

August 2025.

- Razmatrana realizacija finansijskog plana zaključno sa sredinom godine.
- Poseban fokus stavljen na troškove promotivnih aktivnosti.

Septembar 2025.

- Analizirani efekti učešća na turističkim sajmovima.
- Ukazano na potrebu uspostavljanja jasnih kriterija za izbor i evaluaciju sajmova.

Oktobar 2025.

- Razmatrani nacrti internih akata i preporuke za njihovo unapređenje.
- Nastavljeno praćenje implementacije sistema internih kontrola.

Novembar 2025.

- Usvojen izvještaj za treći kvartal 2025. godine.
- Posebna pažnja posvećena kontroli finansijskih izvještaja i PDV obaveza.

Decembar 2025.

- Razmatran rebalans finansijskog plana za 2025. godinu.
- Analizirani ukupni efekti poslovanja i definisani prioriteti za naredni period.

Zaključak

Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo je tokom 2025. godine aktivno vršio svoju nadzornu funkciju, ukazujući na ključne rizike i dajući preporuke za unapređenje poslovanja. Poseban akcenat stavljen je na jačanje finansijske discipline, transparentnosti, internih kontrola i efikasnosti u upravljanju javnim sredstvima.

Nadzorni odbor će i u narednom periodu nastaviti sa aktivnim praćenjem rada Turističke zajednice Kantona Sarajevo, s ciljem unapređenja ukupnog sistema upravljanja i postizanja boljih rezultata u razvoju turizma.

S poštovanjem,

Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo

Članica: Nermina Mudželet [redacted]

Član: Izet Bajramović [redacted]