

Broj: 323-4/25

Datum: 28.03.2025. godine

TURISTIČKA ZAJEDNICA KANTONA SARAJEVO
NADZORNI ODBOR

Skupštini Turističke zajednice Kantona Sarajevo

**PREDMET: Godišnji izvještaj o radu Nadzornog odbora Turističke zajednice
Kantona Sarajevo za 2024. godinu**

Poštovani,

Cijeneci važeće formalno-pravne propise, Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: "NO TZKS") je u obavezi da Skupštini TZKS podnese godišnji izvještaj o radu. U izvještajnom periodu od 1. januara do 31. decembra 2024. godine, NO TZKS je održao ukupno osam redovnih i četiri elektronske sjednice, na kojima su razmatrana ključna pitanja finansijskog poslovanja, revizije, pravne regulative i operativnih aktivnosti Turističke zajednice Kantona Sarajevo. Rad NO TZKS odvijao se uz stalno prisustvo njenih članova: predsjednice Jasne Skalonjić, člana Nermine Mudžet i člana Izeta Brajamovića. Sjednicama je uvijek prisustvovao zapisničar, a po potrebi i drugo osoblje Turističke zajednice iz sektora finansija ili marketinga, kao i predsjednik Turističke zajednice. Sjednice su vođene transparentno, uz precizno evidentiranje svih odluka, zaključaka, preporuka, zaduženja i informacija, s ciljem unapređenja efikasnosti i zakonitosti poslovanja TZKS. Pozivi su blagovremeno dostavljani, uz jasno definiran dnevni red i prateće radne materijale. Redovne sjednice održavale su se na adresi Dalmatinska 2/4, dok su elektronskesjednice realizirane putem e-maila. Sve redovne sjednice bile su tonski snimljene. U nastavku je pregled dnevnih redova i zaključaka sa održanih a gore pomenutih sjednica.

XII redovna sjednica NO TZKS, 29.01.2024.

- Usvojen je zapisnik sa XI redovne sjednice (29.12.2023.).
- Komentari na nacrt Pravilnika o računovodstvenim politikama su upućeni na usaglašavanje.
- Informacija o reviziji finansijskih izvještaja za 2022. i 2023. godinu je primljena k znanju.
- Služba za planiranje, ekonomske i finansijske poslove je zadužena da dostavi podatke o boravišnoj taksi za 2023.
- Analiziran je Izvještaj o provedenim javnim nabavkama uz dopunu dokumentacije.
- Usvojen je Izvještaj o radu NO za 2023. godinu, koji je proslijeđen Skupštini i Turističkom vijeću TZKS.

IV elektronska sjednica NO TZKS, 14.02.2024.

- Razmatrana je Odluka o osnivanju Turističkog ureda.
- Zaključeno je da je razmatranje ove odluke svrsishodnije nakon donošenja novog Zakona o turizmu.

XIII redovna sjednica NO TZKS, 22.03.2024.

- Usvojen je zapisnik sa XII redovne sjednice (29.01.2024.).
- Usvojen je zapisnik sa IV elektronske sjednice (13.02.2024.).
- Primljeni su k znanju pokazatelji finansijske uspješnosti za 2023. godinu.
- Zaključeno je da je potrebno donijeti Odluku o raspodjeli akumuliranog poslovnog rezultata.
- Zatraženo je mišljenje Ministarstva finansija o formi finansijskog izvještavanja te potrebi sačinjavanja izjave o fiskalnoj odgovornosti i kvartalnim finansijskim izvještajima koje dostavljaju budžetski korisnici a uvažavajući činjenicu da Turistička zajednica Kantona Sarajevo nije klasični budžetski korisnik.

XIV redovna sjednica NO TZKS, 05.04.2024.

- Usvojeni su zapisnici XIII redovne sjednice (22.03.2024.)
- Planirane su izmjene Finansijskog plana za 2024. godinu.
- Nadzorni odbor je planirao utvrđivanje suštinskih propusta iz finalnog finansijskog izvještaja za 2023. godinu i nalaza revizije te izradu i usvajanje Pravilnika o finansijskom upravljanju i kontroli, kojim će se definirati procedure internih kontrola i mehanizmi za prevenciju i korekciju eventualnih finansijskih propusta.

V elektronska sjednica NO TZKS, 22.05.2024.

- Zaključeno je da treba organizirati zajedničku sjednicu predstavnika Skupštine, Turističkog vijeća i NO do 15.06.2024. povodom finalnog revizorskog izvještaja.

XV redovna sjednica NO TZKS, 28.06.2024.

- Usvojen je zapisnik sa XIV redovne sjednice.
- Većina zaključaka sa prethodnih sjednica je izvršena.
- Dopis Ministarstvu privrede KS je proslijeđen, a Ministarstvu finansija KS radi adekvatnog odgovora vezano za formu finansijskog izvještavanja.
- Skupština je usvojila Izvještaj o radu i Finansijski izvještaj za 2023. godinu, zajedno sa revizorskim izvještajem.
- NO je primio k znanju Izmjene i dopune Finansijskog plana za 2024. godinu.

- Zaključeno je da treba zatražiti od advokata TZKS procjenu ishoda sudskih sporova u kojima je TZKS tužena strana a u kontekstu primjene MRS 37 i evidentiranja rezervisanja troškova po osnovu sudskih sporova.

VI elektronska sjednica, 29.07.2024.

- Razmatran je izvještaj Nadzornog odbora za period 01.01.2024. - 30.06.2024. koji je jednoglasno usvojen i prosljeđen Skupštini i Turističkom vijeću.

XVI redovna sjednica, 30.08.2024.

- Usvojen je zapisnik sa 15. redovne sjednice održane 28.06.2024.
- Zahtjevano je ponovno pisanje urgencije prema Ministarstvu finansija u vezi sa finansijskim izvještavanjem TZ KS.
- Zaprimljena je realizacija finansijskog plana zaključno sa 31.07.2024.
- Nadzorni odbor je naložio izradu sveobuhvatnog izvještaja o troškovima učešća na sajmovima tokom 2023. i prvih osam mjeseci 2024. godine.

XVII redovna sjednica, 27.09.2024.

- Usvojen je zapisnik sa XVI redovne sjednice održane 30.08.2024.
- Razmatran je nacrt revizorskog izvještaja za 2022. godinu i traženo je od Uprave da uspostavi internu kontrolu za transfere i dosljednu primjenu Pravilnika o sufinansiranju.

XVIII redovna sjednica (22.10.2024.)

- Usvojen zapisnik sa 17. sjednice.
- Predložena izrada okvira za planiranje troškova sajmova, uz naglasak na finansijsku i pravnu transparentnost.
- Istaknuta potreba za evaluacijom sajmova, praćenje tržišnih trendova i usklađivanje prihoda i troškova sajmova.
- Služba za razvoj i marketing zadužena za pripremu statistike i metodologije odabira sajmova.

VII elektronska sjednica (11.11.2024.)

- Usvojen je izvještaj Nadzornog odbora za period 01.07.2024. – 30.09.2024.
- Tema PDV-a u vezi sa participacijama od sajmova dodatno je analizirana
- Služba za računovodstvo zadužena za kontrolu svih PDV prijava prije sačinjavanja finansijskih izvještaja za 2024.godinu.

XIX redovna sjednica (15.12.2024.)

- Usvojen zapisnik sa VII elektronske sjednice.
- Razmatrane su preliminarne analize o ekonomskom efektu učešća na sajmovima tokom 2024. godine.
- Predstavljen rebalans finansijskog plana za 2024. godinu, s naglaskom na nedostatak sredstava za avio-saobraćaj.
- Neto rezultat za 2024. godinu negativan, s potrebom za povećanjem prihoda, posebno iz članarina i smanjenjem troškova sajмова.
- Predloženo je formiranje radne grupe za analizu efekata učešća na turističkim sajmovima i predlaganje poboljšanja. Nadzorni odbor traži razvoj metodologije za odabir destinacija sajмова te transparentan javni poziv za učesnike na sajmovima kao i povećanje prihoda od participacija učesnika na sajmovima. Detalji su predloženi u Zapisnicima sa sjednica.

Ključne teme uključivale su revizorske izvještaje, odluke o raspodjeli akumuliranih sredstava, planiranju i evaluaciju učešća na turističkim sajmovima, te usklađivanje pravilnika i procedura sa važećim zakonodavnim okvirima.

ZAKLJUČAK

Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo analizirao je ključne aspekte poslovanja s ciljem unapređenja transparentnosti, optimizacije resursa i usklađenosti s propisima, uz kontinuiranu evaluaciju dosadašnjih aktivnosti radi poboljšanja operativne efikasnosti, racionalnog upravljanja sredstvima i jačanja odgovornosti u radu.

Nakon sveobuhvatne analize i razmatranja, izražena je ozbiljna zabrinutost u vezi s finansijskim projekcijama za 2025. godinu i trenutnim poslovanjem TZKS, pri čemu negativan neto rezultat za 2024. godinu, koji se pokriva viškovima prihoda iz prethodnih godina, jasno ukazuje na izostanak adekvatnih strateških mjera za povećanje prihoda i optimizaciju rashoda. Dodatno, evidentan je nedostatak proaktivnog pristupa Uprave u osiguranju stabilnih prihoda, naročito kroz uspostavu registra obaveznih članova i sistemsku naplatu članarina, kao i kroz efikasniju naplatu prihoda od participacija na sajmovima. Finansijsku stabilnost dodatno ugrožava neizvršeno budžetsko izdvajanje Vlade Kantona Sarajevo za Program avio-saobraćaja i projekte od značaja za turizam, dok visoki troškovi sajмова, koji dostižu 1,7 miliona KM naspram ostvarenih prihoda od participacija u iznosu od svega 170 hiljada KM, dodatno naglašavaju potrebu za hitnim korektivnim mjerama.

S obzirom na navedene izazove, Nadzorni odbor ističe nužnost donošenja i implementacije strategije koja će osigurati stabilne izvore finansiranja, racionalizaciju troškova i efikasno upravljanje resursima, te implementaciju finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) čime bi se postavila osnova za dugoročnu održivost i odgovorno poslovanje Turističke zajednice Kantona Sarajevo.

S poštovanjem,

Nadzorni odbor Turističke zajednice Kantona Sarajevo

Predsjednica: Jasna Skalonjić

Članica; Nermina Mudžet

Član: Izet Bajramović